

DIH DIGIMAT: Wie digitalisiert man?

20
05
20
21

Motivation zur Digitalisierung

Intern:

- ✓ Die Einhaltung der Expeditionsfristen erfordert detaillierte Eingriffe in das Personalmanagement
- ✓ Es ist schwierig, den Stand eines Auftrags im Laufe der Zeit zu bestimmen
- ✓ Sie möchten die Effizienz des Einsatzes von Produktionsmitteln bewerten
- ✓ Der Umsatz eines bestimmten Materials/ einer bestimmten Ware auf Lager stört Sie
- ✓ Der Lagerleiter kreuzt die Artikel auf dem Ausgabeschein manuell an

Extern:

- ✓ Welche Produktvarianten kann der Kunde mit welcher Lieferzeit bestellen
- ✓ Der Abnehmer sendet Bestellungen elektronisch an andere Lieferanten, aber Ihr Informationssystem kann sie nicht annehmen
- ✓ Das manuelle Umschreiben von Aufträgen an ERP führt zu Fehlern der Parteien bei deren Erfüllung
- ✓ Bedürfnis nach online-Lieferungsverfolgung im Vertrieb
- ✓ Sie erzielen signifikante Margenunterschiede bei verschiedenen Kunden

Projektplanung und -Umsetzung

Analyse des Zustands und der Bedürfnisse des Unternehmens

- Möglichkeiten des zeitgenössischen IS
- (Zusammen)Arbeit mit Schlüsselbenutzern
- Erfassung und Priorisierung von Anforderungen
- Differentialanalyse
- Bewertung der Möglichkeiten bestehender IS
- Organisationskapazität
- Finanzielle Kapazität

Lösungsvorschlag

- Fahrplan für die Umsetzung
- Lösungsarchitektur
- Erstellung von Projektplänen
- Ausschreibungsunterlagen für Lieferanten
- Lieferantenbewertungsmethode

Lösungs- implementierung

- Detaillierte Planung der Aktivitäten mit Auswirkungen auf den Betrieb des Unternehmens
- Verwendung von bewährten Vorgehensweisen/Methoden für die Systemimplementierung
- Change Management im Unternehmen auch mit Rücksicht auf externe Organisationen
- Wie kann man das Beste aus den Systemen gewinnen?

Anpassung des Digitalisierungstempos an die organisatorischen und finanziellen Kapazitäten des Unternehmens

Beispiele für Verfahren in zwei Unternehmen

Startlinie Unternehmen 1:

Prozessbasierte Organisation
Diskretes ERP und Planungs-IS
Teilweise digitalisierte Agenda



Ausgewählte Strategie:

- ✓ Belassen von ERP und Planungs-IS
- ✓ Aufbauendes IIoT-System - Auftragsdurchlaufmanagement im Laufe der Zeit
- ✓ Reaktiv -> proaktive Kontrolle

Startlinie Unternehmen 2:

Schnelles Wachstum der Firma
Diskretes Buchhaltungssystem und CRM
Offenheit für organisatorische Veränderungen



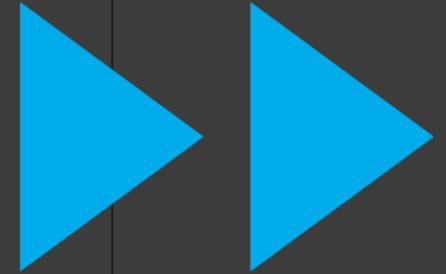
Ausgewählte Strategie:

- ✓ Prozessoptimierung
- ✓ Komplette ERP-Implementierung
- ✓ Umsetzung nach Fahrplan in Tranchen unterteilt



Bewertung des Erfolgs von Digitalisierungsprogrammen anhand messbarer Indikatoren

Danke für Ihre Aufmerksamkeit



Erik Odvářka
+420 725 158 657
odvarka@intemac.cz

Folgen Sie uns:
www.intemac.cz
[Linked-In](#)



© Veškeré informace a materiály obsažené v této prezentaci jsou majetkem společnosti Intemac Solutions s.r.o. Všechna práva vyhrazena.

www.intemac.cz